

В Диссертационный совет 24.2.276.04  
на базе ФГБОУ ВО «Белгородский  
государственный технологический  
университет им. В.Г. Шухова»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Адиньяева Семена Ирсылевича на тему: «Управление инновационными рисками образовательной организации при внедрении инструментов цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Интенсификация инновационных процессов в условиях цифровой экономики, порождающих комплекс уникальных рисков, не находит отражения в традиционных системах риск-менеджмента. Высокая неопределённость результатов инновационной деятельности, волатильность внешней среды и рекуррентный характер emerging-рисков создают значительные угрозы для устойчивого развития организаций. Разработка специализированного методологического аппарата для идентификации, оценки и мониторинга инновационных рисков становится императивом, обеспечивающим не только минимизацию потенциального ущерба, но и реализацию конкурентных преимуществ. Эффективное управление инновационными рисками трансформируется в ключевой фактор стратегической устойчивости в условиях перманентной технологической трансформации. Учет особенностей функционирования образовательных организаций требует разработки и уточнения теоретических и методических положений к управлению их инновационными рисками, что указывает на актуальность темы диссертационного исследования.

Автореферат диссертации дает представление о том, что автором верно понимаются проблемы, возникающие при оценке эффективности программ инновационного развития образовательных организаций на этапе определения рискованных ситуаций, связанных с цифровизацией их деятельности. Представляет интерес использование модели картирования рисков на этапе их классификации и расширение модели оценки их эффективности, а также оценки эффективности управления инновационными рисками образовательной организации при внедрении инструментов цифровой

трансформации. Новизной также являются выявленные автором функционально-ресурсные ограничения управления инновационными рисками на основе учета ряда факторов применительно к объекту исследования. Эти научные положения определяют научную новизну, а акты о внедрении указывают на практическую значимость проведенного исследования. Его результаты подробно изложены в 6-ти статьях автора, опубликованных в журналах из Перечня ВАК РФ.

Несмотря на положительное мнение, к работе имеются следующие замечание, требующие пояснения:

1. из текста автореферата остается неясным, какие риски относятся автором к инновационным;
2. из текста автореферата остается неясным, ранжируется ли вероятный ущерб, представленный в табл. 8 (стр.18), и если да, то каким образом?

Отмеченные замечания не снижает общего положительного впечатления от диссертационного исследования.

Работа Адиньяева Семена Ирсылевича отвечает критериям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 (в ред. на 16.10.2024), а ее автор заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Доцент базовой кафедры экономического анализа и корпоративного управления производством и экспортом высокотехнологичной продукции государственной корпорации «Ростех»,  
ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»  
к.э.н., доцент

«28» ноября 2025 г.

 Д.А. Сизова

**Сведения о лице, составившем отзыв:**

Сизова Дарина Александровна, кандидат экономических наук (научная специальность 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), доцент, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова». Адрес: 115054, г. Москва, Стремянный пер., 36, тел.: +7 903 749 74 17, E-mail: Sizova.DA@rea.ru

подпись   
Специалист по работе с персоналом  
  
20 г.